

**Regulamin**  
**rozliczania kosztów gospodarki zasobami mieszkaniowymi**  
**i ustalania opłat za używanie lokali**

**1. Postanowienia ogólne.**

Regulamin określa zasady ustalania kosztów utrzymania zasobów mieszkaniowych, ustalania i wnoszenia opłat za użytkowanie lokali ponoszonych przez członków Spółdzielni, właścicieli lokali niebędących członkami Spółdzielni, właścicieli lokali stanowiących własność odrębną oraz najemców użytkujących lokale mieszkalne i lokale o innym przeznaczeniu. Gospodarka zasobami mieszkaniowymi obejmuje zasoby lokali mieszkalnych, użytkowych (w tym również garaży oraz miejsc postojowych w garażach wielostanowiskowych).

1. Osoby użytkujące lokale na zasadzie spółdzielczego lokatorskiego prawa do lokalu mieszkalnego, spółdzielczego własnościowego prawa do lokalu mieszkalnego, własności odrębnej oraz lokale o innym przeznaczeniu obowiązani są do wnoszenia opłat na pokrycie niżej wymienionych kosztów:

- a) eksploatacji i utrzymania obejmujących w szczególności koszty:
- administrowania nieruchomością;
  - remontów;

- konserwacji;
  - dostawy energii cieplnej na potrzeby centralnego ogrzewania i ciepłej wody;
  - dostawy wody i odprowadzania ścieków;
  - wywozu odpadów komunalnych;
  - dostawy energii elektrycznej zużywanej dla potrzeb wspólnych budynku oraz nieruchomości;
  - dostawy gazu do budynków wyposażonych w gazomierze zbiorcze;
- b) zobowiązań z innych tytułów obejmujących w szczególności:
- spłatę kredytów wraz z odsetkami zaciągniętych przez Spółdzielnię na budowę lokali mieszkalnych;
  - gwarancje, poręczenia i ubezpieczenia kredytów;
  - koszty określenia przedmiotu odrębnej własności wszystkich lokali;
  - odsetki ustawowe, umowne i od należności podatkowych.

2. Członkowie Spółdzielni będący właścicielami lokali wnoszą do Spółdzielni opłaty na pokrycie kosztów utrzymania swoich lokali, eksploatacji i utrzymania nieruchomości wspólnych i stanowiących mienie Spółdzielni oraz zobowiązań Spółdzielni z innych tytułów.

3. Właściciele lokali niebędący członkami Spółdzielni są obowiązani uczestniczyć w wydatkach związanych z:

- a) utrzymaniem ich lokali;

b) eksploatacją i utrzymaniem nieruchomości wspólnych oraz w innych kosztach zarządu tymi nieruchomościami, na takich zasadach jak członkowie Spółdzielni;

c) eksploatacją i utrzymaniem nieruchomości stanowiących mienie Spółdzielni, które są przeznaczone do wspólnego korzystania przez osoby zamieszkujące w określonych budynkach w części niepokrytej pożytkami i innymi przychodami z tych nieruchomości.

1. Koszty gospodarki zasobami mieszkaniowymi obejmują:

- a) eksploatację i remonty zasobów mieszkaniowych, zieleni i elementów małej architektury oraz garaży,
- b) centralne ogrzewanie,
- c) dostawy ciepła do podgrzewania wody.
- d) zużycie wody i jej odprowadzenie,
- e) wywóz odpadów komunalnych,
- f) zużycie gazu ziemnego,
- g) koszty zarządu Spółdzielni.

2. Podstawą do ustalania przez Radę Nadzorczą opłat obciążających członków z tytułu kosztów gospodarki zasobami mieszkaniowymi jest roczny plan gospodarczy przygotowany przez Zarząd.

3. Rozliczenia kosztów gospodarki zasobami mieszkaniowymi przeprowadza się w okresach rocznych, pokrywających się z latami kalendarzowymi. Dotyczy to również rozliczeń z tytułu centralnego ogrzewania i dostaw ciepła do podgrzewania wody.

4. Jeśli w ciągu roku następują istotne zmiany mające wpływ na wysokość kosztów gospodarki zasobami mieszkaniowymi, dokonywana jest korekta wymiaru opłat za używanie lokali, poprzez korektę planu gospodarczego.

5. Po zakończeniu roku dokonywane jest rozliczenie wyniku GZM obejmującego:

a. działalność podstawową:

- eksploatację lokali mieszkalnych i użytkowych
- dostawę wody zimnej
- dostawę gazu
- wywóz nieczystości

B. pozostałe koszty i przychody operacyjne:

opłaty sądowe i komornicze oraz ich zwrot przez dłużników

kary i sankcje

koszty likwidacji środków trwałych nie mieszkaniowych

C. koszty i przychody finansowe:

zapłacone odsetki dla dostawców za nieterminowe zapłaty faktur

otrzymane odsetki od lokatorów za nieterminowe wnoszenie

opłat

otrzymane odsetki od oprocentowania rachunków bankowych  
(lokaty)

przychody z tytułu wynajmu lokali.

Różnica między kosztami działalności podstawowej a przychodami stanowi niedobór lub nadwyżkę na gospodarce zasobami mieszkaniowymi i przechodzi do rozliczenia na lata następne.

## **2. Rozliczanie kosztów eksploatacji i remontów zasobów mieszkaniowych i garaży.**

1. Koszty eksploatacji są ewidencjonowane i rozliczane zbiorczo dla całości zasobów Spółdzielni, stanowiących jedną nieruchomość.
2. Koszty remontów zasobów Spółdzielni są ewidencjonowane i rozliczane w rozbiciu na:
  - a) mieszkania i lokale użytkowe;
  - b) garaże.
3. Do kosztów eksploatacji, które rozliczane są na poszczególne lokale mieszkalne proporcjonalnie do liczby osób zamieszkujących w tych lokalach należy:
  - a) wywóz śmieci,
  - b) oświetlenie klatek schodowych,
  - c) gaz (w budynkach, w których stroną umowy z Zakładem Gazowniczym jest Spółdzielnia)

4. Za osoby zamieszkałe w danym lokalu uważa się osoby zameldowane na pobyt stały lub czasowy, bądź przebywające w nim faktycznie.

5. Jeśli poszczególne składniki opłat są ustalane proporcjonalnie do liczby osób, składników tych nie pobiera się od osób czasowo przebywających poza miejscem stałego pobytu, jeśli okres czasowej nieobecności trwa dłużej niż dwa miesiące, pod warunkiem zgłoszenia tego faktu Spółdzielni przed okresem czasowej nieobecności. Zmiana w opłatach liczona od ilości osób zamieszkałych następuje od początku kolejnego miesiąca, w którym została zgłoszona zmiana. Dla lokali z zerowym stanem osób wprowadza się miesięczną opłatę liczoną tak jak od 1 osoby

.

6. Powierzchnią użytkową lokalu mieszkalnego jest powierzchnia wszystkich pomieszczeń znajdujących się w lokalu, bez względu na ich przeznaczenie i sposób używania, jak np.: pokoje, kuchnie, przedpokoje, łazienki, ubikacje itp. pomieszczenia służące mieszkalnemu i gospodarczym celom użytkownika. Do powierzchni użytkowej lokalu mieszkalnego zalicza się również powierzchnię zajętą przez meble wbudowane bądź obudowane.

7. Do powierzchni użytkowej lokalu mieszkalnego nie wlicza się: balkonów, loggii, pralni, suszarni, piwnic. Nie wlicza się również tej

części powierzchni w pomieszczeniach o sufitach nierównoległych do podłogi, której wysokość od podłogi do sufitu wynosi mniej niż 140 cm.

Jeżeli wysokość pomieszczenia lub jego części wynosi 140 cm do 220 cm, to do powierzchni użytkowej lokalu mieszkalnego wlicza się 50% powierzchni tego pomieszczenia lub jego części. Powierzchnię lokalu lub jego części o wysokości równej i wyższej od 220 cm zalicza się w 100 %.

8. Do powierzchni użytkowej garażu nie wlicza się części wspólnej obiektu służącej więcej niż jednemu użytkownikowi (np. wspólny korytarz).

9. Nie nalicza się kosztów eksploatacji i remontów od lokali zajmowanych na potrzeby własne Spółdzielni.

10. Średni roczny koszt eksploatacji zasobów mieszkaniowych na 1 m<sup>2</sup> powierzchni użytkowej ustala się w drodze podzielenia globalnej kwoty kosztów przez średnią roczną powierzchnię użytkową lokali mieszkalnych powiększoną o powierzchnie równoważną garaży.

## **Gaz**

1. Koszt gazu określany jest na podstawie rachunku Zakładu Gazowniczego dotyczącego konkretnego licznika. Koszty te rozliczane są w ramach budynku, którego dotyczą.

2. Podstawą ustalenia opłaty stanowią koszty zużytego gazu przez dany budynek podzielone przez liczbę osób w nim zgłoszonych do zamieszkania.

### **Oświetlenie klatek schodowych i piwnic**

1. Koszt oświetlenia klatek schodowych i piwnic określany jest na podstawie rachunków Zakładu Energetycznego dotyczących konkretnego licznika administracyjnego. Koszty te są rozliczane w ramach klatki schodowej bądź budynku, którego dotyczą. Podstawą ustalenia opłaty stanowią koszty podzielone przez liczbę osób zamieszkałych w danym budynku.

### **Woda i kanalizacja**

Koszty zużycia zimnej wody, podgrzania wody i odprowadzenia ścieków obejmują:

- a) koszt zakupu zimnej wody,
- b) koszt odprowadzenia ścieków,
- c) opłatę stałą

1. Osoba posiadająca tytuł prawny do lokalu może instalować miernik zużycia wody na swój koszt po uzyskaniu pisemnej zgody Spółdzielni.

W tym celu złożony wniosek powinien zawierać:

- a) typ miernika
- b) szkic zainstalowania
- c) firmę wykonującą montaż

2. Ilość mierników, które należy zainstalować zależy od ilości pionów instalacji w mieszkaniu (na jeden pion instalacji wodnej należy zamontować dwa wodomierze).

3. Instalowane mierniki muszą posiadać atest i odpowiadać Polskiej Normie.

4. Po zainstalowaniu miernika użytkownik mieszkania zgłasza jego odbiór.

5. Koszty wody i kanalizacji rozlicza się według wskazań urządzeń pomiarowych, zainstalowanych w lokalach.

6. W lokalach, które nie są wyposażone w wodomierze, bądź znajdujące się w nich wodomierze są uszkodzone opłatę za wodę i ścieki rozlicza się proporcjonalnie do liczby osób zamieszkujących w tych lokalach. Ustala się ryczałtową miesięczną wielkość zużycia wody na 15m<sup>3</sup> na jedną osobę.

7. Odczyty stanów wskazań wodomierzy są dokonywane przez lokatorów raz w miesiącu oraz dodatkowo w przypadku zmiany obowiązujących cen za wodę i ścieki.

8. Zarząd Spółdzielni ma prawo kontrolować stany wodomierzy w każdym czasie.
9. W przypadku niedostarczenia przez lokatora aktualnego odczytu z wodomierzy do 5-go danego miesiąca, Spółdzielnia naliczy za ten okres zużycie wg ustalonego przez zarząd ryczałtu. Rozliczenie to może być skorygowane tylko do końca miesiąca następującego po miesiącu, którego dotyczy zużycie, wg aktualnie obowiązujących cen.
10. Legalizacja urządzeń pomiarowych w lokalach odbywa się wg obowiązujących przepisów w tym zakresie. Koszty legalizacji (zdemontowanie i zamontowanie liczników, badanie, zakup nowych liczników) ponosi Spółdzielnia.
11. Koszty naprawy urządzeń pomiarowych obciążają użytkownika lokalu.
12. Cenę 1m<sup>3</sup> zimnej wody i 1 m<sup>3</sup> odprowadzania ścieków dla Gminy Miasta Toruń określa Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie.
13. Opłata stała naliczana miesięcznie od jednego mieszkania przeznaczona jest na pokrycie kosztów zużycia wody na cele gospodarcze w wysokości uchwalonej przez Radę Nadzorczą na wniosek Zarządu Spółdzielni.

## **Inne**

1. Pozostałe koszty eksploatacji lokali rozliczane są proporcjonalnie do powierzchni użytkowej lokali mieszkalnych, użytkowych i garaży w postaci tzw. stawek za eksploatację.
2. Stawka za tzw. eksploatację, naliczona proporcjonalnie do pow. użytkowej określana jest oddzielnie dla lokali mieszkalnych i garaży.

## **Garaże (energia elektryczna)**

1. Opłata za energię elektryczną w garażach wyposażonych w podliczniki określana jest na podstawie wskazań indywidualnych podliczników i powiększana o koszty dodatkowe części wspólnych (korytarze dojazdowe do boksów, oświetlenie zewnętrzne, bramy główne-wjazdowe) proporcjonalnie do zużycia w danym garażu.
- 2 Opłatę za energię elektryczną w garażach nie wyposażonych w podliczniki określa się przez podzielenie wskazania licznika głównego przez ilość garaży.

## **Miejsca parkingowe**

1. Odpłatność za miejsca parkingowe uchwała Zarząd Spółdzielni.

## **Fundusz na remonty**

1. Wysokość odpisów na fundusz remontowy określana jest uchwałą Rady Nadzorczej oddzielnie dla lokali mieszkalnych i garaży w postaci stawki za 1 m<sup>2</sup>, powierzchni użytkowej.
2. Podstawę do ustalenia opłat na fundusz remontowy stanowi roczny plan remontowy Spółdzielni sporządzony przez Zarząd a uchwalony przez Radę Nadzorczą. Plan określa zadania remontowe na dany rok kalendarzowy.

## **Lokale użytkowe**

1. Wysokość opłat eksploatacyjnych za wynajmowane lokale użytkowe określa się w umowie najmu.

### **3. Rozliczanie kosztów dostaw ciepła dla ogrzewania lokali i podgrzania wody.**

1. Koszty dostaw ciepła dla ogrzewania lokali i podgrzania ciepłej wody użytkowej wody rozlicza się jednolicie na całość zasobów

mieszkaniowych Spółdzielni, ogrzewanych centralnie i objętych dostawami ciepłej wody.

**2. Podziału kosztów zakupu ciepła na ogrzewanie lokali oraz podgrzanie wody dokonuje się na podstawie wskazań ciepłomierzy w węźle głównym.**

3. Koszty gospodarki cieplnej rozlicza się na lokale mieszkalne i użytkowe z uwzględnieniem stawki opłat pobieranych przez dostawcę ciepła.

5. Koszty podgrzania wody rozlicza się na poszczególne lokale mieszkalne według wskazań urządzeń pomiarowych zainstalowanych w tych lokalach.

6. Za powierzchnię ogrzewaną centralnie uważa się powierzchnię użytkową lokali w których zainstalowane są grzejniki c. o.

## **Centralne ogrzewanie**

1. Całkowity koszt centralnego ogrzewania składa się z kosztów stałych, kosztów przesyłu, kosztów zmiennych oraz pozostałych kosztów (w szczególności koszty strat przesyłowych, ciepła oddawanego przez piony instalacyjne oraz kosztów rozliczenia), ustalonych przez Zarząd Spółdzielni w umowie z dostawcą, z uwzględnieniem obowiązujących cen oraz wskazań pomiarowych stosowanych w Spółdzielni.

2. Całkowity koszt centralnego ogrzewania dzielony jest na poszczególne budynki proporcjonalnie do sumarycznej powierzchni użytkowej budynku.
3. W ramach budynku, całkowite koszty centralnego ogrzewania rozliczane są na poszczególne lokale mieszkalne w proporcji: 55% całkowitego kosztu stanowią koszty stałe, 45% całkowitego kosztu stanowią koszty zmienne. Takie same zasady rozliczenia dotyczą suszarni, które są eksploatowane przez mieszkańców.
4. Całkowity koszt centralnego ogrzewania przypadający na dany lokal składa się z kosztów stałych, kosztów zmiennych (uzależnionej od oceny faktycznego zużycia) oraz kosztów rozliczenia.
5. Koszty stałe centralnego ogrzewania rozliczane są na poszczególne lokale oraz suszarnie w ramach budynku proporcjonalnie do ich powierzchni użytkowej.
6. Koszty zmienne rozliczane są na poszczególne lokale oraz suszarnie zgodnie z faktycznym zużyciem -tj. według wskazań urządzeń pomiarowych: indywidualnych liczników (ciepłomierzy) lub podzielników kosztów.
7. koszt zmienny przypadający za lokal (w tym lokal mieszkalny oraz suszarnię) nie może być niższy niż 50% ani wyższy niż 250% średniego kosztu zmiennego przypadający na 1m<sup>2</sup> powierzchni użytkowej lokalu w danym budynku.

8. W podziale części zmiennej kosztów centralnego ogrzewania na poszczególne mieszkania w ramach budynku, uwzględnia się współczynniki korekcyjne, wynikające z usytuowania mieszkania w bryle budynku. Współczynniki korekcyjne ustalane są na podstawie dokumentacji technicznej oraz normy PN-EN 834 i podlegają aktualizacji w przypadku termomodernizacji lub zmian w instalacji.
9. Koszt stały ogrzewania suszarni, które nie są eksploatowane przez mieszkańców budynku, powiększa stały koszt ogrzewania danego budynku.
10. Na wniosek użytkownika lokalu spółdzielnia udostępnia:
- całkowity koszt ogrzewania oraz średnie zużycie w budynku,
  - zastosowane współczynniki,
  - sposób wyliczenia kosztu jego lokalu (oraz eksploatowane suszarni

## **Ciepła woda**

1. Sumaryczna ilość energii cieplnej wykorzystana dla ogrzewania ciepłej wody użytkowej określana jest jako różnica wskazania licznika głównego oraz licznika głównego c.o., zainstalowanych w węźle głównym.
2. Całkowity koszt wytworzenia ciepłej wody użytkowej składa się z kosztów stałych, kosztów przesyłu, kosztów części zmiennej, pozostałych składników według umowy z dostawcą zgodnie z zasadami

określonymi w umowie z dostawcą, obowiązującymi cenami i wskazaniem urządzeń pomiarowych w węźle głównym.

3. Opłata za ciepłą wodę użytkową składa się z części stałej oraz części zmiennej
4. Część zmienna kosztu podgrzania ciepłej wody użytkowej przypadający na dany lokal określana jest na podstawie zużycia ciepłej wody użytkowej w tym lokalu wynikającego ze wskazań wodomierza ciepłej wody oraz obowiązującej wysokości opłaty za podgrzanie 1 m<sup>3</sup> ciepłej wody użytkowej.
5. W przypadku braku wodomierza w danym lokalu bądź niewłaściwego funkcjonowania istniejącego wodomierza przypadająca na dany lokal część kosztów podgrzania ciepłej wody użytkowej określana jest na podstawie ceny ryczałtowej określanej przez Zarząd Spółdzielni.
6. Wysokość opłaty za podgrzanie 1 m<sup>3</sup> ciepłej wody użytkowej, jak i wysokość opłaty stałej z tego tytułu określa Rada Nadzorcza.
7. Różnica między wpływami z tytułu opłat za podgrzew ciepłej wody użytkowej, a rzeczywistymi kosztami powiększa część stałą kosztów centralnego ogrzewania.

### **Naliczanie i pobór opłat (zaliczek) z tyt. c.o. i ć.w.**

1. Dokonywane w trakcie sezonu grzewczego wpłaty od lokatorów traktowane są jako zaliczki na poczet rocznego rozliczenia kosztów c.o.

2. Wysokość zaliczek określana jest przez Zarząd na podstawie wieloletniej średniej wysokości udziału kosztów danego lokalu w kosztach całego budynku, planowanego zużycia ciepła przez dany budynek w sezonie grzewczym i obowiązujących stawek dostawcy energii cieplnej.
3. Wysokość zaliczek może być korygowana każdorazowo po zmianie cen dostawcy energii cieplnej.

### **Rozliczenie kosztów c.o.**

1. W okresie eksploatacji p Okresem rozliczeniowym (sezonem grzewczym) jest rok kalendarzowy.
2. Rozliczenie kosztów c.o. odbywa się indywidualnie na podstawie rozliczenia wykonanego przez zewnętrzną firmę.
3. Odzielniki kosztów bądź urządzenia pomiarowe będą odczytywane raz do roku, po zakończeniu sezonu.
4. O terminach dokonywania odczytów podzielników lub urządzeń pomiarowych lokatorzy zostaną poinformowani w formie ogłoszeń wywieszanych na klatkach schodowych na 14 dni przed planowanym odczytem.
5. W przypadku, kiedy odczyt rozliczeniowy jest niemożliwy ze względu na: a) brak dostępu do podzielnika (w terminach dokonania odczytu rozliczeniowego wyznaczonego przez Spółdzielnię), lub b) stwierdzenie

podczas dokonywania odczytów rozliczeniowych, że dany podzielnik wskazuje nierealne dane lub że jest uszkodzony, firma dokonująca odczytu dokona oszacowania ilości energii cieplnej wyemitowanej przez odpowiednie grzejniki metodą ważenia statystycznego będącą elementem składowym systemu indywidualnych rozliczeń kosztów c.o.

6. W przypadku szacunków obowiązują te same ceny jak w przypadku dokonania odczytów (wraz z wymianą ampułki pomiarowej i zaplombowania podzielnika), a usługę rozliczeniową traktuje się jako w pełni wykonaną w zakresie zgodnym z przedmiotem niniejszej umowy.
7. Mieszkaniec zobowiązany jest niezwłocznie powiadomić Spółdzielnię o uszkodzeniach podzielników kosztów c.o. lub o ich wadliwym funkcjonowaniu.
8. Mieszkaniec zobowiązany jest do niezwłocznego informowania Spółdzielni o wszelkich zmianach w instalacji (w stosunku do stanu instalacji w jakim znajdowała się podczas montażu podzielników kosztów) istotnych dla systemu indywidualnych rozliczeń kosztów centralnego ogrzewania
9. Koszty wymiany uszkodzonego podzielnika obciążają lokatora.

#### **4. Ustalanie opłat za używanie lokali.**

1. Z obciążenia poszczególnych lokali wyłącza się koszty na których pokrycie Spółdzielnia uzyskała dotacje budżetową.

2. Obciążenie lokali spłatą kredytów inwestycyjnych zaciągniętych przez Spółdzielnię na pokrycie kosztów budowy tych lokali regulują odrębne przepisy.
3. Najemcy lokali mieszkalnych i użytkowych wnoszą opłaty w wysokości określonej w umowie najmu.
4. Obowiązek wnoszenia opłat za używanie lokalu powstaje z dniem postawienia lokalu przez spółdzielnię do dyspozycji użytkownika, choćby faktyczne objęcie lokalu nastąpiło po tym dniu. O dacie postawienia lokalu do dyspozycji użytkownika Spółdzielnia zawiadamia go pisemnie na siedem dni przed tą datą.
5. Opłaty za używanie lokalu są płatne z góry do 15-go dnia każdego miesiąca. Od opłat wnoszonych z opóźnieniem przekraczającym jeden miesiąc, Spółdzielnia może pobierać odsetki za zwłokę w wysokości odsetek ustawowych.
6. Obowiązek wnoszenia opłat za używanie lokalu ustaje z dniem fizycznego opróżnienia lokalu i oddania kluczy Spółdzielni.

Jeśli użytkownik zwalnia lokal nie odnowiony, obowiązany jest pokryć opłaty za okres remontu (niezależnie od pokrycia kosztów odnowienia), jednak nie dłużej niż za 14 dni od daty fizycznego opróżnienia lokalu. O dacie postawienia lokalu do dyspozycji Spółdzielni użytkownik jest obowiązany zawiadomić Spółdzielnię pisemnie przed tą datą.

7. O zmianie wysokości opłat za używanie lokalu Spółdzielnia zawiadamia użytkowników lokali pisemnie wraz z uzasadnieniem co najmniej na 3 m-ce naprzód na koniec miesiąca kalendarzowego, a w przypadku zmiany wysokości opłat niezależnych od spółdzielni co najmniej 14 dni przed upływem terminu do wnoszenia opłat. Zmiana opłat za używanie spółdzielczych lokali mieszkalnych i użytkowych, oprócz kosztów niezależnych od Spółdzielni, tj. za c.o., zimną i ciepłą wodę, wywóz śmieci i podatek gruntowy, następuje na podstawie uchwały Rady Nadzorczej.

## **5. Postanowienia końcowe.**

1. W sprawach nieuregulowanych niniejszym regulaminem ma zastosowanie Statut Spółdzielni, Ustawy z dnia 15 grudnia 2000 o Spółdzielniach Mieszkaniowych, Ustawy Prawo Spółdzielcze i innych ustaw.

2. Regulamin został uchwalony na podstawie § 41 ust.2 Statutu przez Radę Nadzorczą na posiedzeniu w dniu 28.01.2026 uchwała.nr 3/2026 wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Sekretarz Rady Nadzorczej

Przewodniczący Rady Nadzorczej